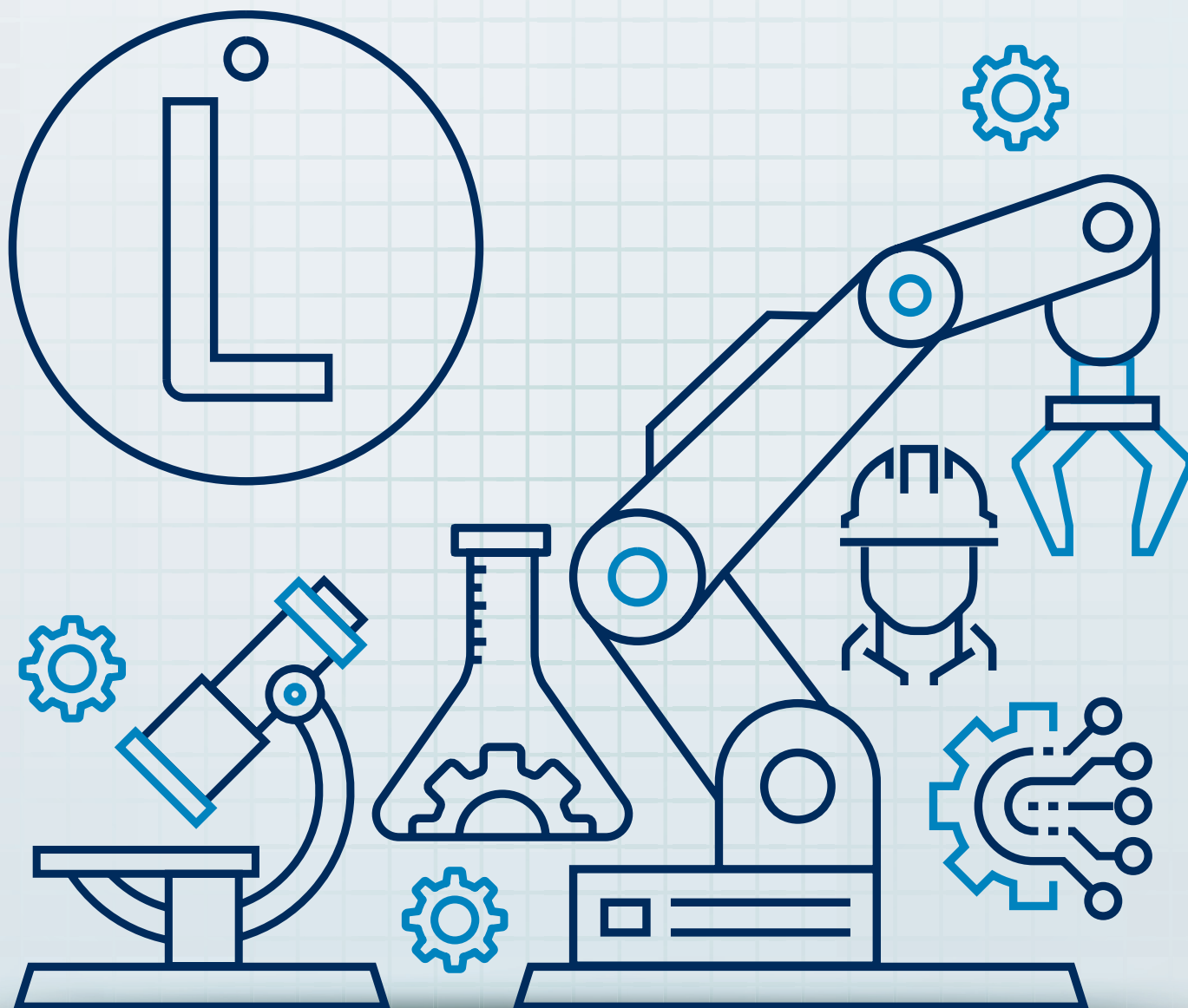


# InVision

Pogled **unutra**.  
Pogled **unaprijed**.



## Iskorištavanje naših mogućnosti



## PRIPREMAMO SE ZA BUDUĆI USPJEH

Današnje poslovno okruženje sve je složenije i nepredvidljivije. U tvrtki L&P smo vidjeli da globalni makroekonomski uvjeti i promjenjivi fokus potrošača potiču sporu, ali relativno dosljednu potražnju na našim krajnjim tržištima za stambene proizvode dok istovremeno doživljavaju kontinuirana poboljšanja na našim krajnjim tržištima industrijskih proizvoda.

Suočavamo se s kontinuiranom neizvjesnošću i nestabilnošću ulazeći u 2024 godinu. Unatoč izazovima, također nam se pružaju i mogućnosti. Kontrolirajući ono što možemo kontrolirati, usredotočujući se na kontinuirano poboljšanje te iskorištavajući naše mogućnosti, možemo nastaviti pozicionirati L&P za budući uspjeh.

Čitajući ovaj broj InVision-a, naučit ćete o novim pothvatima u području specijalnih pjena - od nove operacije izlivanja pjene s procesnim i geografskim prednostima do toga kako razvijamo održivije proizvode od pjene za naše kupce. Također ćete pročitati o tome kako napredna tehnološka rješenja u tvrtkama Pullmaflex i Spühl podržavaju naše globalno poslovanje i kako obnovljena strategija odjela kućnog namještaja (Home Furniture) donosi zajedničku viziju budućnosti.

Ovo su samo neki od načina na koje mi, kao Tvrtka, ulažemo u mogućnosti koje će pozitivno utjecati na našu budućnost.

Ali ne zaboravimo na naše individualne sposobnosti. Agilnost, kreativnost, suradnja i predanost snažne su vještine koje treba iskoristiti - i svakodnevno ih vidim u našim zaposlenicima širom svijeta.

Akcije koje danas poduzimate pripremaju nas za sutra. Čak i najmanja rješenja i najjednostavnija poboljšanja mogu se akumulirati na globalnoj razini i imati velike utjecaje na našu tvrtku. Naši timovi rade odličan posao surađujući s našim kupcima na novim mogućnostima proizvoda i potiču operativnu učinkovitost te snažno upravljanje gotovinom. Nastavit ćemo usklađivati naše troškove, upravljati inventarom i poticati novčani tok. I svakodnevno prolazimo rješenje za mnoge izazove s kojima se susrećemo.

Uvjeren sam da ćemo tako i nastaviti. Jer u cijeloj tvrtki kapitaliziramo svoje mogućnosti i sposobnosti - zajedno. Čak i kroz neke od najizazovnijih dana, nadograđujemo naše temelje kako bismo osigurali svijetlu i isplativu budućnost.

Mitch Dolloff  
Predsjednik i Glavni izvršni direktor



## Proširenje našeg ECS otiska: Nova operacija izlivanja pjene u Marylandu

U poslu lokacija može biti ključna, i to ne može biti istinitije za Elite Comfort Solutions (ECS). ECS je lider u tehnologiji pjene za industriju posteljine, namještaja, automobilske (Automotive), medicinske i ambalaže. Prošlog srpnja ECS je otvorio novu operaciju izlivanja pjene u Havre de Grace, Maryland - prvu takve vrste za Leggett & Platt na sjeveroistoku Sjedinjenih Država.

### Zadovoljavanje poslovnih potreba

ECS je osnovan 2016. godine konsolidacijom četiriju tvrtki: Pacific Urethanes, Elite Comfort Solutions, Peterson Chemical Technology i Hickory Springs. Svaka je od tih tvrtki donijela svoja specifična znanja i desetljeća iskustva u industriji proizvoda za krevete. Leggett & Platt je 2019. godine stekao ECS, a ovo partnerstvo kombiniralo je stručnost tvrtke Leggett u industriji proizvoda za krevete s ECS-ovom stručnošću u tehnologiji pjene, otvarajući Leggett novom prema novom tržištu mogućnosti.

S tim mogućnostima došla je i potreba za proširenjem ECS otiska. "Imamo objekti za izlivanje i proizvodnju pjene, ali oni se nalaze diljem južnih Sjedinjenih Država, protežu se od zapadne obale do istočne obale", objašnjava Grant Dennis, potpredsjednik – Komercijalne Specijalne Pjene. "Postoji ogromna populacija u sjeveroistočnom SAD-u, najgušće naseljenom dijelu zemlje. U poslu morate biti blizu svojih kupaca kako biste ostali konkurentni."

Ideja o objektu za izlivanje pjene u sjeveroistočnim Sjedinjenim Državama dugo je trajala. Čak i prije nego što se ECS udružio s tvrtkom L&P, vodstvo je prepoznalo potrebu za širenjem na sjever. Zbog pandemije zamah se usporio, ali plan se nastavio. Konačno, u srpnju, objekt je bio u funkciji. Tim je počeo izljevati pjene, a prva pošiljka trgovinskog kupca napustila je objekt.



Linija za izlivanje unutar objekta.



### Od kemikalija do gotove pjene

Pogon u Marylandu su 615,000 kvadratnih stopa (57135 m<sup>2</sup>) za izlivanje pjene i proizvodnju pod jednim krovom. Budući da se nalazi u blizini luke Baltimore te je dostupan željeznicom što čini ga logistički povoljnim za nabavu sirovina. Tim Landers, potpredsjednik prodaje ECS-a, opisuje objekt kao impresivan. "Ovo je sjajno mjesto za dovesti kupca jer možete vidjeti cijelu operaciju od početka do kraja. Na jednom kraju zgrade ulijevaju se kemikalije. Zatim prelazimo na operaciju rezanja, a zatim na konačnu proizvodnju. Bilo da se radi o nadmadracu ili madracu, ovdje se sastavlja."



Nekoliko članova tima u Marylanskom pogonu.

Imati cijeli proizvodni proces pod jednim krovom također ima troškovne koristi i prednosti u pogledu kvalitete jer se materijali ne prevoze između objekta za proizvodnju. "Uobičajeno je imati pogon za izlivanje pjene gdje pjenu izljevamo u blokove (gdje se miješane kemikalije stvrdnjavaju u čvrstu pjenu), režemo ih, a zatim ih stavljamo na kamione za otpremu u pogon za nadmadrace ili madrace", objašnjava Tim. "S ovim novim objektom, sve se događa upravo ovdje. Budući da smo bez troškova prijevoza materijala u različite objekte, manje je rukovanja i manji rizik od oštećenja."

### Iskorištavanje mogućnosti

Jedna od glavnih mogućnost pogona je njena najsuvremenija oprema visoke učinkovitosti koja automatizira proces izlivanja pjene i proizvodnju. Scott Reading, potpredsjednik operacija odjel Specijalne Pjene, objašnjava: "Vrsta stroja koju imamo u ovom objektu je najbolja tehnologija koja je dostupna. Koristi visoki tlak kako bi poboljšao konzistentnost pjene. Sistem s ravnim vrhom poboljšava dimenzije blokova pjene, što omogućuje znatno veći prinos od bilo kojeg drugog sustava za izlivanje pjene u floti opreme ECS."

S proizvodnjom koja tek počinje, tim za operacije počinje iskoristivati mogućnosti objekta i prodirati u bazu kupaca na sjeveroistoku. "Vrlo je impresivno kada vidite veličinu i opseg ovog pogona", kaže Grant. "To je također svjedočanstvo jedne snažne jezgre ljudi, i prošlih i sadašnjih, koji su se okupili da bi ovu proizvodnju pretvorili u stvarnost. To je bilo timsko nastojanje i jedva čekamo vidjeti što slijedi."

## Pioniri u području pjene: Bliži pogled na tvrtku Peterson Chemical Technology



Godine 2019., Leggett & Platt stekao je Elite Comfort Solutions (ECS) i Peterson Chemical Technology (PCT) kako bi proširio naše mogućnosti industriji proizvoda za krevete s liderima u tehnologiji proizvodnje pjene. Nakon što smo svjedočili potencijalu rasta na tržištu hibridnih madraca i madraca u kutiji (Bed-In-Box, BIB), L&P je kombinirao svoje stručno znanje u dizajnu jedinica unutarnjih opruge s napretkom ECS-a i PCT-a u proizvodnje pjene, nastavljajući našu misiju usavršavanja tehnologije udobnosti za spavanje.

PCT razvija napredne polirole, aditive i vrste pjene za industriju poliuretanskih pjena, s naglaskom na specijalne pjene za proizvode za krevete i aplikacije za gornji dio kreveta. PCT je osnovan s misijom poboljšanja tradicionalne memorijske pjene. Na primjer, jedan od prvih PCT-ovih izuma, izuma, CoolFlow®, revolucionirao je tehnologiju proizvoda pjene. CoolFlow® predstavio je prirodno prozračnu pjenu koja je izuzetno izdržljiva i idealno je prilagođena komprimiranoj ambalaži, čineći je savršenom za BIB tržište.

### Inoviranje za potrošača

PCT okuplja tim kemičara i inženjera posvećenih razvijanju rješenja s potrošačem na umu. Bruce Peterson, osnivač i predsjednik PCT-a, primijetio je mnoge nedavne promjene na tržištu pjene. "Primijetili smo veći naglasak na vrijednosti kod potrošača i snažan pritisak naših klijenata da kompenziraju inflaciju smanjenjem troškova pjene i drugih komponenata," kaže Bruce. "S tim na umu, fokusiramo se na proizvodnju pjene manje gustoće kako bismo postigli manje, učinkovitije pakiranje i smanjili troškove."

Bruce pripisuje sposobnost dizajniranja i proizvodnje kemikalija i aditiva unutar svog postrojenja od 80,000 četvornih stopa (7432 m<sup>2</sup>) u Fort Smithu, Arkansas, kao prednost u industriji specijalne pjene. U objektu inženjeri i specijalisti za izradu pomažu u nabavi, dizajnu i implementaciji nove opreme ili potrebnih promjena procesa kako bi podržali klijente. "Naša skupina za opremu fokusirala se na smanjenje prepreka za klijente da koriste naše proizvode izgradnjom sustava za skladištenje, miješanje i mjerenje kako bi integrirali naše kemikalije i aditive u postojeću ili novu opremu za proizvodnju pjene," kaže Bruce.

Osim toga, to omogućuje potpunu prilagodbu. Na izuzetno konkurentnom tržištu posteljine, klijenti žele da njihove jedinstvene tehnologije istaknu uz performanse proizvoda koje se usklađuju s njihovim tržišnim ciljevima i porukama. PCT ima širok spektar specijalnih vrsta pjene, aditiva i materijala za postupak

nakon obrade koji, kada se kombiniraju, pružaju svakom klijentu prilagođena tehnološka rješenja.

### Budućnost pjene

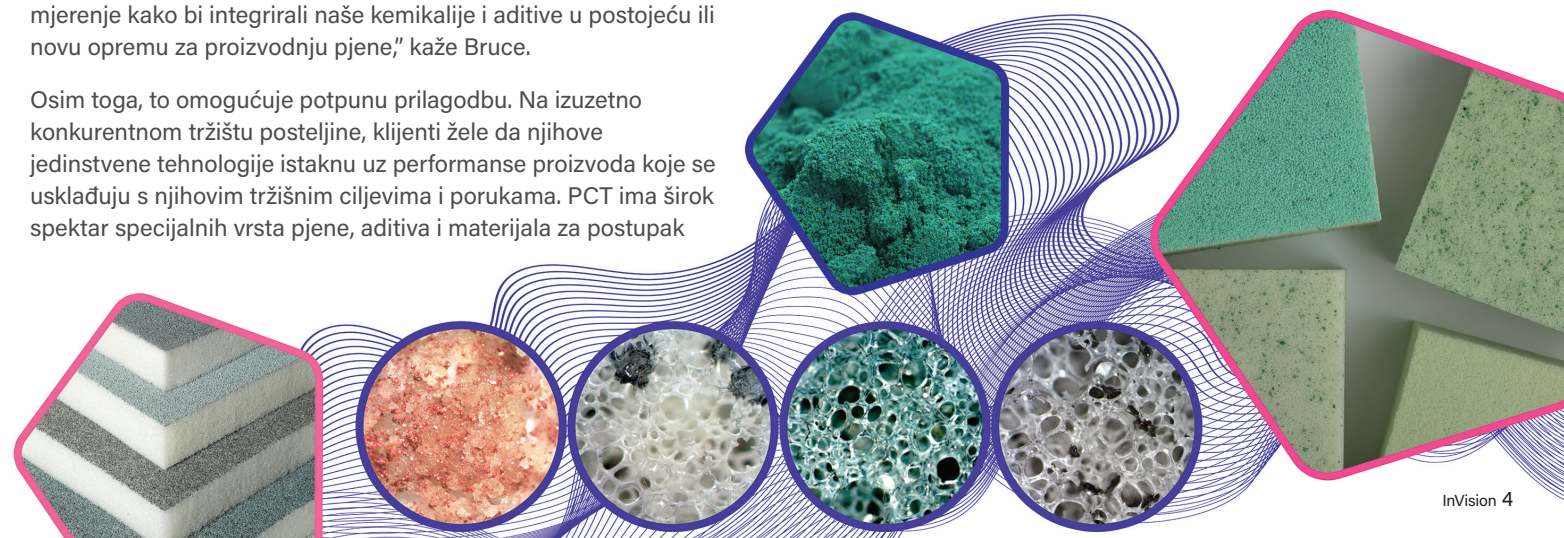
U industriji pjene koja se stalno mijenja, postojala je potreba za proizvodnjom održivijih proizvoda od pjene i za krevete. PCT je riješio ovaj izazov razvojem nove obitelji proizvoda pod trgovačkim imenom EcoFlow®.



Courtney Hironaka, direktorica za komercijalni razvoj u PCT-u, proučava pjenu pod mikroskopom radi razlika koje nisu vidljive golim okom.

"S fokusom na održiva rješenja, sada smo sposobni proizvesti visokoučinkovite specijalne pjene s do 50% zamjene naftnih polimera (poliola) s održivim polimerima na bazi biljaka," objašnjava Bruce. "Ova nova tehnologija kombinirana je s gelovima i premazima na bazi biljaka kako bismo našim klijentima pružili potpuno ekološki prihvatljiva rješenja specijalne pjene za namještaj i proizvode za krevete."

PCT gleda prema budućnosti i fokusira se na hibridne dizajne kreveta, posebno na tržištu BIB-a, gdje je oko 90% madraca isključivo od pjene. "L&P ima izvanredne prednosti i sinergije unutar opruga, proizvodnje pjene i kemije kako bi donijeli najbolje tehnologije za rastući interes za hibridne krevete," dodaje Bruce. "Naš put prema uspjehu bit će nastaviti voditi u razvoju tehnologije i da nas naši klijenti cijene kao njihovog preferiranog partnera i dobavljača."



## Pretvaranje mogućnosti u stvarnost: Mogućnost izgradnje strojeva u Pullmaflexu



Svaki proizvod u L&P započinje idejom - vizijom kako napraviti nešto što poboljšava svakodnevni život osobe. U današnjem brzo evoluirajućem svijetu, pretvaranje sjajne ideje u stvarnost često je moguće uz pomoć tehnologije.

Pullmaflex, podružnica tvrtke Leggett & Platt Automotive (LPA) u Wevelgemu, Belgija, teži osigurati da svaka podružnica u L&P ima sposobnost upravo to učiniti - pretvoriti sjajne ideje u stvarnost. Prilagođena mehanizacija koja poboljšava proizvodni proces i stvara kvalitetne proizvode pomaže Pullmaflexu osigurati budući uspjeh tvrtke L&P.

### Globalna Podrška od Početka do Kraja

Pullmaflex izrađuje strojeve koji podržavaju proizvodne procese L&P-a. No, za razliku od većine vanjskih pružatelja strojeva i usluga, tim nudi podršku od početka do kraja. To uključuje sve, od dizajna, razvoja i izgradnje strojeva do programiranja, testiranja i instalacije.



Članovi tima za izradu strojeva u Pullmaflexu.

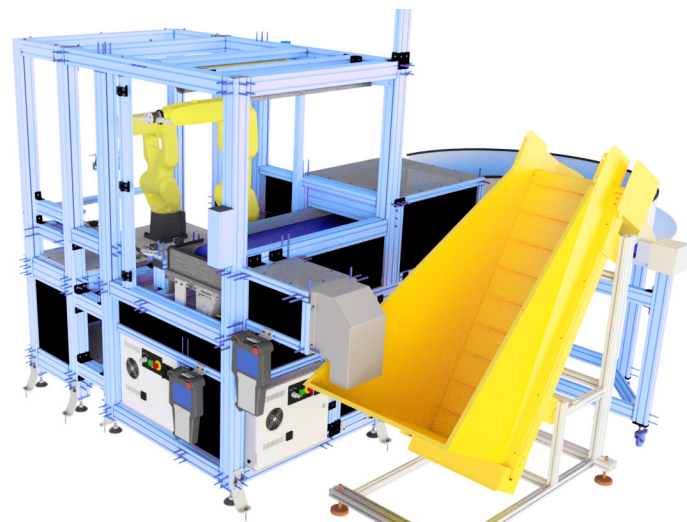
Tim Pullmaflexa pružio je prilagođene strojeve za lokacije L&P diljem svijeta: Austrija, Belgija, Kanada, Kina, Mađarska, Indija, Južna Koreja, Sjedinjene Države i Wales. Suradnju sa Leggett & Platt Machine Products Hrvatska za izgradnju nekih specijalnih dijelova, koji se šalju Pullmaflexu na sastavljanje, programiranje i testiranje.

Prema Filipu Synhaevu, menadžeru podružnice Pullmaflex: "Ponosni smo što podržavamo rast podružnica L&P globalno, i rad s drugim regijama i kulturama obogatio je i ojačao naš tim. Oni su visoko obučeni i vješti, što nam omogućuje stvaranje najboljih i najisplativijih rješenja za vođenje tranzicije L&P-a prema industriji 4.0 (ili četvrtoj industrijskoj revoluciji), odnosno revoluciji proizvodne industrije kroz naprednu tehnologiju."

### Utvrđiti Put Naprednom Tehnologijom

Tim daje prednost kvaliteti i sigurnosti u dizajnu i razvoju svojih strojeva. Uključuju naprednu tehnologiju kako bi osigurali konzistentnu kvalitetu te pojednostavili i usavršili bilo koji proizvodni proces, bez obzira na proizvod. Pomogli su učiniti procese proizvodne linije lakšima i bržima koristeći robotsku automatizaciju, automatizaciju prelijevanja i čak automatizaciju inspekcije vizijskim sustavom.

Floris Heistercamp, menadžer za izgradnju strojeva i objekata u Pullmaflexu, kaže: "Primjena automatizirane inspekcije vizijom pruža priliku za otkrivanje nesavršenosti ili nedostataka koji su teški za ljudskog operatera. Još važnije, automatizacija smanjuje rizik od pogrešaka operatera i pruža poboljšanu sigurnost, kao i konzistentniju i veću kvalitetu i učinkovitost." Neke druge mogućnosti uključuju razvoj prototipnih i ispitnih alata, izgradnju montažnih stanica i prikupljanje i analizu podataka o procesu.



Crtež stanice montažne linije aktuatora razvijen od strane tima.

### Raditi sjajan posao, zajedno

Ne postoji univerzalni pristup onome što Pullmaflex nudi; oni surađuju s podružnicama individualno kako bi odredili njihove potrebe i kako im mogu pomoći da postignu svoje ciljeve.

Floris dodaje: "Radimo jedan na jedan s svakom podružnicom i imamo jasnu komunikacijsku liniju, koja uvijek počinje slušanjem kako bismo razumjeli njihove zahtjeve. Također nudimo daljinsku podršku kao ključnu značajku kako bismo pomogli podružnicama širom svijeta da brzo riješe probleme."

Budući da L&P globalno pruža ogroman asortiman proizvoda klijentima, imanje podružnice poput Pullmaflex-a za podršku timovima L&P-a kroz poslovne jedinice omogućava nam da sanjamo veće. To dokazuje da kada radimo sjajan posao zajedno, možemo pretvoriti mogućnost u stvarnost.

Ako želite saznati više o tome što tim za izradu strojeva Pullmaflex nudi, možete poslati e-mail na [machineeng.pub@leggett.com](mailto:machineeng.pub@leggett.com).

## Upoznajte Spühl: Inoviranje za budućnost



Od izuma prve opruge za krevet J. P. Leggetta i C.B. Platta 1883. godine, naša misija je bila poboljšati živote ljudi kroz naše proizvode. Leggett & Platt je 1997. godine kupio Spühl, švicarsku tvrtku koja proizvodi strojeve visokih performansi za proizvodnju jedinica unutarnjih opruga. Danas Spühl ima više od 500 strojeva na L&P lokacijama širom svijeta!

### Povijest tvrtke Spühl

Heinrich Spühl osnovao je Spühl 1877. godine i nazvan je "Edison svetog Fideni" zbog svojih brojnih izuma, uključujući stroj koji proizvodi jedinice unutarnjih opruga za namještaj. Godine 1935. Heinrichovi sinovi izumili su i patentirali prvi stroj za džepne opruge. Godine 1977. - točno 100 godina nakon osnutka tvrtke - tvrtka je registrirala preko 100 patenata i 40 izuma u 15 zemalja. Danas je Spühl jedan od svjetskih tržišnih lidera u proizvodnji strojeva za opruge.

### Udruživanje snaga radi poticanja inovacija

Za naše poslovanje s proizvodom za krevete, Spühl je postao centar inovativnih strojeva i razvoja rješenja. Tim inženjera za dizajn u tvrtki L&P identificira poslovnu potrebu i započinje proces brainstorminga za razvoj proizvoda. Nakon što tim dovrši proizvod, inženjeri dizajna stroja iz Spühla dizajniraju odgovarajuću opremu. "Kada se ideje za proizvode iz L&P-a susreću s dizajnerskim idejama za strojeve tvrtke Spühl, potičemo inovacije", kaže Thomas Boltshauser, predsjednik tvrtke Spühl. "To je izvrstan primjer jedne od naših vrijednosti: „Raditi sjajan posao, zajedno.“"

### Kombinirani džep

Najnoviji zajednički napor je izum stroja koji proizvodi kombinirani džep. Kombinirani džep nova je vrsta ComfortCore® koja kombinira tehnologiju unutarnjih opruga s udobnim pjenastim vrhom zavojnica. Tradicionalna unutarnja opružna jedinica izrađena je od opruga koje sjede u džepu obloženom tkaninom. Zatim se postavlja jedan ili više slojeva pjene i pričvršćuje na vrh unutarnje opružne jedinice, blizu tijela, pružajući udobnost. Ovaj proces je dugotrajan, radno intenzivan i skup.

"Kombinirani džep automatizira ovaj proces", objašnjava Thomas. "Stroj stavlja komad pjene na svaku unutarnju oprugu unutar džepa i oblaže oboje tkaninom. Stoga je konačni proizvod gotovo gotov madrac jer je sloj pjene odgovoran za udobnost već ugrađen."

Prošlog kolovoza, dva kombinirana džepna stroja stigla su u Carthage Spring u Carthage, Missouri. Ben Johnson, operativni stručnjak, otputovao je u Švicarsku i pratio projekt u završnoj fazi. Osvrnuo se na iskustvo: "Bila je to sjajna prilika za suradnju na novom stroju i proizvodu, a istovremeno je vidio da se svačija vizija konačno spojila."

### "Pametna" budućnost

Spühl tim već razmišlja o načinima kako pomoći u napredovanju uspjeha tvrtke L&P i nada se partnerstvu s više tvrtki u budućnosti. Sabine Forter, asistentica za menadžment i marketing u Spühlu, kaže: "U prošlosti smo imali istraživačke i razvojne projekte s Automotive i bili bismo oduševljeni partnerstvom s drugim poslovnim jedinicama na nadolazećim projektima."



Projektirani tim u Spühlu ispred stroja za kombinirane džepičaste opruge PF-270.

Sabine opisuje sljedeću viziju tima: samo ispravljajući učeći stroj "S našim digitalnim uslugama možemo pružiti našem poslovanju sa proizvodima za krevete rješenja za povezivanje strojeva i generiranje bitnih podataka. To će uštedjeti značajan udio troškova tijekom proizvodnog procesa smanjenjem otpadaka i uštedom energije. Istodobno pomaže povećati održivost i smanjiti otisak CO<sub>2</sub>."

S tim idejama i suradnjama na pomolu, budućnost je uzbudljiva za L&P i Spühl.



Završeni red kombiniranih džepičastih opruga.

# Strategija namještaja za dom:

## Usmjereno partnerstvo i inovacije

*Leggett & Platt*<sup>®</sup>  
HOME FURNITURE

Od 2018. do kraja 2020. godine, naše poslovanje s namještajem za dom (Home Furniture), specijalizirano za proizvodnju, montažu i distribuciju visokokvalitetnih komponenti koje se koriste u tapeciranom namještaju, naporno je radilo na oporavku nakon teških ekonomskih vremena. Danas se tim Home Furniture suočava s teškim okruženjem potražnje, novom strategijom koja proizlazi iz jedinstva i inovacija te je svima dala energije za ono što je pred nama.

### Zaklada za budućnost

Početak 2021. godine Leggett & Platt Home Furniture bio je spreman postaviti nove temelje i izgraditi novu strategiju. Tamo gdje je su podružnica ili odjel djelovali kao jedno poduzeće s ograničenim međuorganizacijskim timskim radom, timovi su vidjeli priliku da se ujedine iz pristupa usmjerenog na podružnice na globalni pristup. Sa stotinama kupaca širom svijeta, uklanjanje divizijskog identiteta i dovođenje prodaje, inovacija i poslovanja pod globalno vodstvo imalo je smisla.

“Naša nova strategija usredotočena je na to da budemo jedan posao - mi smo Leggett & Platt Home Furniture”, rekao je Sam Smith, predsjednik namještaja za dom. “Svi smo u istom timu i usredotočeni smo na zajednički rast našeg poslovanja.”

### Usmjerena partnerstva i inovacije

Uz zajedničku viziju budućnosti, strategija Leggett & Platt Home Furniture postala je poticanje snažnih tehničkih partnerstava i razvoj cjelovitih rješenja za kupce koji stvaraju trendove. Trendsetteri odjela Home Furniture postavljaju standarde za svoju industriju, pa će dijeljenje šireg asortimana proizvoda s tim ciljanim kupcima u konačnici dovesti do proširenog dosega proizvoda Home Furniture.

Da bi proveo ovu strategiju, tim se usredotočuje na pet ključnih područja rada - izgradnju svoje organizacije, razvijanje razvojnih i prodajnih procesa, jačanje intelektualnog vlasništva, poboljšanje njihovog operativnog otiska i poticanje kulturnih promjena temeljenih na vrijednostima. Česta komunikacija i u različitim područjima poslovanja pomaže timu u poticanju suradnje i inovacija.

“Naša najveća snaga su naši ljudi”, rekao je Brooks Hamilton, potpredsjednik operacija - odjel Home Furniture. “Imamo fantastičan tim koji transformira naše poslovanje od 2018. godine. Ne mogu reći dovoljno dobrih stvari o tome koliko dobro rade zajedno i kako nastoje staviti ljude na prvo mjesto.”

### Pun energije za ono što je pred nama

Inoviranje načina na koji predstavljaju proizvode na mjestima poput sajмова pomaže kupcima da izgrade povjerenje u mogućnosti odjela namještaja za dom i potiče partnerstvo.. Tim pakira proizvode kao elegantne, dovršene komade namještaja koji privlače pažnju kako bi istaknuli cijeli paket unutarnjih komponenti koje L&P nudi. Na nedavnom sajmu Interzum kupci su zatražili više od 230 uzoraka proizvoda odjel namještaja za dom kako bi ih mogli vidjeti na djelu u vlastitim tvrtkama.

Kako bi pomogao u jačanju partnerstava, tim odjela namještaja za dom kupcima omogućuje trendovski ekskluzivan pristup novim proizvodima putem privatnih soba na sajmovima poput Interzuma. Ovi trendsetteri reagiraju na posebne predstave angažirajući se više i izražavajući spremnost za razvoj poslovanja s odjelom Leggett & Platt Home Furniture.

“Tim je uzbuđen zbog energije koja dolazi od samih kupaca, a naš uspjeh u Interzumu bio je pokazatelj da ova nova strategija djeluje”, rekao je Sam Smith. “Promjenom načina na koji dijelimo svoje proizvode promijenili smo način na koji nas kupci vide. Moramo se razlikovati, a to pokazuje i ova strategija partnerstva i inovacija. Ima puno toga na čemu treba biti zahvalan i puno nade na pomolu.”



### Pet ključnih područja rada odjela Home Furniture.



**Izgradnja organizacije**



**Razvijanje procesa razvoja i prodaje i**



**Jačanje intelektualnog vlasništva**



**Usavršavanje operativnog otiska**



**Poticanje promjena kulture temeljene na vrijednostima**